

The Fresh Connection and Supply Chain Simulation 橙汁游戏 – 供应链实战沙盘

每一轮游戏以“决策模拟 – 复盘 – 知识点讲解”的逻辑串接

中国 | 上海/广州

4,880元/位

体验复杂模糊的供应链运营场景，“游戏”可能是最有效的方式。当人的胜负心被激起，较真是进阶学习最好的动力。

“游戏中，从理论到实际，从实际回到理论，加深了各个部门的理解和相互支持”

“更加了解Sales与其他部门之间的联动性，对整个供应链有更好的了解”

“游戏带来实践经验，参与性/代入性非常强，更容易理解各部门之间的协调工作和影响”

“相比纯文字的灌输，沙盘模拟对新知识的认知和理解更快速，形象易懂”

课程受众

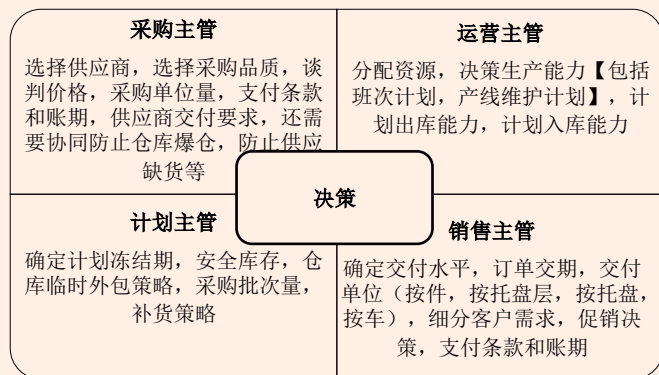
- 希望快速了解供应链运营的人（供应链、计划、采购、物流、生产、财务、运营、销售、库存管控、仓库管理、技术平台开发、数据分析等）
- 可根据客户需求定制成2-3天的内训或内赛课程
- 课程需全程携带电脑

两天的培训将进行3轮仿真游戏，每一轮以“决策模拟 – 复盘 – 知识点讲解”的逻辑串接

- 两天的培训起始于一份亏损的财务报表。这是一家连年亏损的橙汁生产企业，生产3种口味、2种产品包装的橙汁产品，服务3类客户，管理5个类别的供应商
- 学员每组4个学员分别扮演采购、运营、供应链计划、和销售的角色，每个角色都有自己的决策界面，在这个界面里可以修改运营参数，每个角色都对自己部门的运营决策负责
- 在这个最简单的供应链模拟中，唯一的评估方式是投资回报率（ROI）

培训的魅力

1. 橙汁游戏模拟的是最简单的供应链运作，但日常实际供应链运营所涉及到的问题和表现基本都在游戏中有所反映。



2. 3轮模拟游戏是从简单到复杂不断加深的，每一轮游戏都会解锁新的决策参数，升级打怪的过程就是你对供应链认识不断加深的过程。

3. 每一轮游戏，都以「知识点讲解 – 游戏模拟- 复盘」的循环进行，涵盖的知识点包括供应链绩效、细分供应链的运营战略、产销运营计划的流程、需求计划/库存计划/补货计划策略的考量、产品组合、VMI等。知识点不只是空洞的理论，而是下一轮升级打怪的必备武器。

4. 游戏的魅力还在于，它从未被攻破过，即使两个小组每个角色设置的参数一模一样，最后运行计算的结果也不会相同，它反映的是真实世界中的供应链逻辑，外部的需求波动让每一个供应链、每一个时间段的供应链都有所不同。

VCI供应链培训学院

VCI Institute®是VCI Integration旗下的供应链培训品牌。我们的使命是帮助企业提升供应链效能并优化端到端的供应链管理，打造差异化供应链，提升服务水平、库存管理和运营效率。我们的愿景是在供应链教育，培训和研究领域成为行业领导者。



The Fresh Connection and Supply Chain Simulation 橙汁游戏 – 供应链实战沙盘

三轮游戏每一轮以“决策模拟 – 复盘 – 知识点讲解”的逻辑串接

Round 1

第一轮开放了最基本的决策参数，学员凭借直觉来做决策



第一轮游戏

- 橙汁游戏的基本介绍
- 学会研读供应链运营的财务报表，理解ROI在供应链运营中的含义
- 了解供应链运营中基本管理有哪些，他们之间的关系是什么？
- 理解供应链决策是什么？可能会产生的影响？
- 学员们需要研读被模拟公司的财务报表和供应链采购、销售、运营和计划的报表
- 学员们需要发现供应链的运营问题，并根据所发现的问题，提出供应链的运营优化战略和策略
- 把协同决策的结果输入到模拟器中



产生第一次模拟结果、分享和复盘

- 教练将选择2-3个小组进行复盘，每个小组解释凭借直觉所做的供应链决策的依据和困惑
- 复盘中教练将会提出这样一些关键思考：
 - ❑ 供应链运营有战略吗？
 - ❑ 供应链运营有框架吗？
 - ❑ 供应链运营有绩效指标体系吗？
 - ❑ 游戏中哪些失误或成功场景也在学员日常工作中类似？



知识点：供应链战略及绩效

- 什么是供应链运营框架（SCOR 框架）
- 什么是供应链战略
- 什么是供应链绩效（采用SCOR定义）
- 什么是供应链细分（细分客户，细分供应商，细分品类）

Round 2

这一轮增加了供应商选择，计划冻结期，运营资源的选择，账期选择等决策场景



第二轮游戏

- 教练将启发学员通过团队合作制定第二轮模拟的战略，包括采购，库存，销售和计划的策略
- 鼓励学员建立自己的供应链运营计算表（Excel）



产生第二轮模拟结果、分享和复盘

- 每个小组解释第二轮自己的供应链战略及其执行结果
- 教练将选择 2 个小组进行复盘。复盘中将会提出这样一些关键思考：
 - ❑ 安全库存的作用是什么？
 - ❑ 补货方式对库存有什么影响？
 - ❑ 采购批量对库存的影响有哪些？
 - ❑ 仓库爆仓是否一定是库容的问题？



知识点：供应链运作的库存逻辑

- 基础的库存逻辑，包括库存计划，安全库存的作用【APICS】
- VLT对安全库存的影响【结合模拟】
- 服务水平，平均库存，周转库存概念【结合模拟】
- 库存成本的组成【结合模拟】



知识点：供应链运作的采购逻辑

- 采购频次和库存的关系【结合模拟】
- 供应商能力对供应链的影响【结合模拟】
- 选择供应商的逻辑【结合模拟】
- 减少爆仓的方式讨论【结合模拟】

Round 3

这一轮增加了需求预测，订单管理、需求预测等决策场景



产生第三轮模拟结果、分享和复盘

- 选择2个小组分析他们的供应链模拟结果，讲师点评
- 复盘提成这样的问题：
 - ❑ 衡量需求预测好坏指标是什么？
 - ❑ 客户分类和品类分类的目的是什么？
 - ❑ 促销的作用和影响是什么？
 - ❑ 从需求到供应的计划流程是什么？
 - ❑ VMI是什么？作用是什么？



知识点：供应链运作的需求逻辑

- 需求计划的基础概念【APICS】
- 需求计划的流程和基本指标【讨论分析】
- 供应计划是什么？
- S&OP计划是什么？



知识点：供应链网络

- 供应链网络和物流网络是什么？
- 一些供应链优化相关的技术

VC I 供应链培训学院

VCInstitute®是VCIntegration旗下的供应链培训品牌。我们的使命是帮助企业提升供应链效能并优化端到端的供应链管理，打造差异化供应链，提升服务水平、库存管理和运营效率。我们的愿景是在供应链教育，培训和研究领域成为行业领导者。

