

实战库存管理工作坊

Effective Inventory Management Workshop

中国 | 上海/广州/北京

4,880元/位

培训课程前一个月报名

享受95折早鸟优惠

带着你的问题来，我们将一起讨论

- 在当前变幻莫测的经济形势下，怎样才能把原本就非常复杂的供应链，转变为一种以需求驱动库存管理为主要驱动力的供应链网络？
- 你的企业能利用库存优化来提升资本运作水平吗？还是仅仅用库存优化来减少存货和浪费？
- 事实上，库存突降或急增，都将增加价值链的压力，你们企业所有参与库存管理的从业人员都理解库存的逻辑，库存与服务水平的关系，对物流的影响吗？

谁应参与

- 供应链总监/经理
- 库存管控总监/经理
- 物流总监/经理
- 计划总监/经理
- 采购总监/经理
- 技术平台开发
- 数据分析
- 有志于了解预测与库存控制的人员

《实战库存管理工作坊》培训课程为VCIntegration热门课程，培训中，我们将引入大量沙盘演习，让晦涩难懂的供应链和库存基本法则变得通俗易懂，且易于学习应用。

1. 当前许多行业产能过剩，库存高企，如何才能根据市场需求进行库存的合理优化和高效管理。市场竞争激烈、瞬息万变。预测不准是计划频繁变更的理由吗？客户导向就意味着客户要什么就给什么吗？为什么有了安全库存，供应还是不安全呢？如何提升需求预测管理水平？采用了很多库存控制的方法，局部绩效好像改变了，但系统绩效未见大幅度提升？怎样进行全面库存控制？是许多管理者不得不面对的问题。

2. 专门设计的库存模拟沙盘，体验库存管理的协同。该沙盘从供应商、采购、物流仓配、门店销售作为库存运营基础线索，可以模拟渠道分销、门店零售、多期补货、上游采购、上游定产、多级网络配送等新零售相关的业务场景。让所有参与库存管理的不同业务人员理解如何顺畅有序地进行决策：例如何时补货，补多少货，库存服务水平与库存的关系，库存在网络中是如何涉及到对物流的影响等等。学员需要立即对学到的**库存逻辑在沙盘中进行模拟体验**，演练EXCEL中计算库存的小技巧等。

3. 开拓思路，理解库存逻辑。简明扼要地阐述了准时生产方式（JIT）、供应商管理库存（VMI）、协同式供应链库存管理（CPFR）的优缺点。理解通过对商品销量的定量分析来确定商品在网络中的库存分布逻辑，理解需求波动对库存的影响。

导师介绍

- 28年专业顾问咨询、产品研发和项目实施经历。专业横跨软件研发和供应链咨询培训
- APICS SCOR-P认证讲师。主译了《卓越供应链》一书
- 培训企业超过百家，包括京东，菜鸟，中粮、联想、海尔、阿迪达斯、Fedex、顺丰、益海嘉里、可口可乐、太古集团、华为、佳通轮胎、巴斯夫、博世西门子，上海电气等
- 世界著名的优化软件公司ILOG中国的创建者之一
- IBM中国开发实验室供应链优化解决方案的高级经理和顾问（2008~2012）
- 荷兰供应链计划应用软件开发商-----Quintiq的北亚区总监
- 宁波智慧物流公司（IBM合作项目）副总经理

➤ VCI供应链培训学院

VCInstitute®是VCIntegration旗下的供应链培训品牌。我们的使命是帮助企业提升供应链效能并优化端到端的供应链管理，打造差异化供应链，提升服务水平、库存管理和运营效率。我们的愿景是在供应链教育，培训和研究领域成为行业领导者。



实战库存管理工作坊

Effective Inventory Management Workshop

中国 | 上海/广州/北京

模块一：库存管理基础概念

- 库存的功能和作用？
- **供应链与库存管理**
 - 供应链中库存出现的缘由
 - 供应链中的牛鞭效应
 - 信息共享对降低库存的帮助
- 库存如何分类的？（按功能，按货品类型）
- 哪些是可控库存？
- 库存决策包含哪些内容？
- 库存在企业中扮演的角色，各个部门对库存的不同期望
- 库存管理中经常出现的名称和意义
 - 安全库存 (Safety Stock)
 - 预期库存 (Anticipation Inventory)
 - 季节库存
 - 周转库存 (Cycle Inventory)
 - 避险库存 (Hedge Inventory)
 - 批量库存 (Lot-Size Inventory)
 - 在途库存 (Transportation Inventory)
 - 前置期 (Lead Time)
 - 平均库存
 - 服务水平 (1-缺货率)

模块二：库存成本

- 库存成本构成和计算公式
 - 货品成本，订货成本，持有成本，缺货成本，变动成本，废弃成本，运输成本
- 存货的估价方式
 - 标准法，FIFO，LIFO，平均法，实际成本法
- 衡量库存绩效指标：宏观/微观层面
- 库存管理中的成本-效益权衡分析

模块三：单级多周期库存模型（含沙盘和练习）

- **沙盘：通过实物沙盘来实际体验全供应链渠道补货场景**
 - 理解需求及其波动对库存的影响
 - 理解交货期及其波动对库存的影响
 - 理解服务水平（缺货率的设定）对库存的影响
 - 固定提前期的安全库存计算公式
 - 理解在设定的服务水平（或者1-缺货率）下的统计学概念
 - 经济订货批量（EOQ）的基本概念
 - 练习1：针对沙盘1的场景，在EXCEL中建立安全库存，经济订货批量的计算公式

模块四：补货管理

- 补货管理的库存构成内容
- 库存补货的原则
- 补货盘存（检查）间隔
- 补货订单产生方式
 - 复仓法，看板法，TOTO
- 补货模型和补货策略及其比较
 - 定量订货模型：(Q, R) 补货策略
 - 最大库存订货模型：(R, S) 补货策略
 - 定期订货模型：(T, S) 补货策略
 - 最大最小模型：(T, R, S) 补货策略
 - 定量订货模型的流程
 - 定期订货模型的流程
- 补货流程以及与需求、采购流程的衔接

模块五：单周期库存模型

- 模型特点
- 应用场景（例如：单品单次促销）
- 订购量的确定方法（损失最小，利润最大法，边际分析法）
- 初始库存对单期的影响

模块六：库存绩效管理

- 理解库存在资产负债表和损益表中的位置和含义
- 理解资金周转与库存的关系
- 理解销货成本（COGS）的含义
- 库存周转（Inventory Turn）的计算方式和含义
- 供应天数（Day of Supply）的技术和含义
- 现金周转天数的计算和含义
- 理解财务角度的平均存货投入
- 理解存货对使用资本净额的比率
- ABC库存控制：原则，分类，流程
- 库存盘存和审计
 - 定期盘存模式 (Periodic Inventory)
 - 循环盘存模式 (Cycle Counting)
- 库存盘存和审计
- **沙盘：建立一个从总仓到分仓到销售渠道的模型，针对不同层级仓库建立相应的补货策略**
 - 练习2：对不同层级仓库建立对应的服务水平标准（或缺货率标准）。计算各级仓库的安全库存和订货批量

模块七：库存其他模型

- 数量折扣模型及其计算逻辑
- 固定订货间隔模型计算
- **讨论：面对市场波动，采购需求计划应该如何考量**
 - 供大于求市场
 - 供小于求市场
 - 季节波动市场

模块八：供应链中的库存管理

- **供应链中库存管控的其他方法**
 - VMI-真正双赢的库存管理模式
 - VMI的理念和在实际中的应用
 - JIT的理念和适用企业
 - 寄售的理念和适用企业
 - 探讨：供应链上是否存在零库存可能性？

模块九：如何提高预测准确性

- **预测存在的环节**
 - ERP/MRP架构
 - Make to Stock模式中预测的侧重点
 - Make to Order模式中预测的侧重点
 - 中长期预测与短期预测的差别
- **影响预测的因素**
 - 影响需求的因素
 - 需求的特点
 - 相关部门对预测准确性的影响
 - 可预测和不可预测的情形

VC I 供应链培训学院

VCInstitute®是VCIntegration旗下的供应链培训品牌。我们的使命是帮助企业提升供应链效能并优化端到端的供应链管理，打造差异化供应链，提升服务水平、库存管理和运营效率。我们的愿景是在供应链教育、培训和研究领域成为行业领导者。

